



13 JUN, 2026

One Hundred Days of the Global Energy Crisis: Discipline and Unity Are Our Strongest Shield

Sin Chew Daily, Malaysia

本報特約

東姑賽夫魯
馬來西亞投資發展局
(MIDA) 主席/
首相高級政治顧問



全球能源危機爆發100天后，一個事實已無可回避：這已不再是一場等待過去的短暫衝擊。中東地區衝突持續升級，以及霍爾木茲海峽實際上被關閉，已造成國際能源署所稱的全球石油市場歷史上最大的供應衝擊。這場衝擊並未消退，而是逐漸成為新常態。因此，馬來西亞必須作出明確轉變，從應急反應走向長期韌性建設。

馬來西亞是在相對有利的條件下進入這場風暴的。我們的石油與天然氣生態體系、國內煉油能力，以及國油等機構，為我們提供了許多東盟鄰國所不具備的緩衝空間；與此同時，積極的外交努力也確保馬來西亞船隻能夠安全通過爭議水域。但我們必須坦誠面對現實：這些優勢只是為我們爭取了時間，卻沒有解決更深層次的挑戰。自危機爆發以來，布蘭特原油價格平均維持在每桶95至100美元左右，高峰時期一度突破120美元，隨後回落至90多美元區間，這一水平仍然足以持續對物價、供應鏈以及家庭預算構成壓力。

在第一階段，政府的首要任務非常明確：確保能源供應穩定，並減輕人民所承受的衝擊。通過BUDI95和BUDI MADANI燃油補貼機制，我們為家庭和企业抵禦了全球油價飆升帶來的直接影響。在市場油價攀升至每公升4令吉以上之際，政府仍將受補貼RON95汽油價格維持在每公升1.99令吉；據報

全球能源危機百天： 紀律與團結是我們最堅強盾牌

道，僅4月份的燃油補貼開支便高達75億令吉。政府承擔了沉重的財政負擔，而這一切決定避免了經濟活動出現突然收縮。這項措施是必要的，但它只是抵禦第一波衝擊的盾牌，而不是解決問題的良方。

這是一場分階段襲來的危機

我們必須避免一個危險的誤解，以為這僅僅是一個油價問題。事實上，這是一場實體供應危機，並且會以一波接一波的形式傳導至各個領域——每一波衝擊都離加油站更遠，卻離人民的餐桌更近。

第一波衝擊是石油和燃油價格，這已是我們已經最直感受到的衝擊。第二波衝擊是物流與供應鏈，因為更高的運輸和貨運成本會逐步傳導至整個經濟體系。第三波衝擊則是食品、家庭生活成本和工資，因為這些成本會通過石化原料、肥料、製造業和建築業層層傳導，最終體現在家庭所需基本用品價格上漲上。第四波衝擊是財政壓力與國家信心：如果高油價持續，補貼開支預計每年將接近480億令吉，這將擠壓醫療、教育和发展領域的支出空間；與此同時，長期持續的危機也將考驗公眾的耐心與信任。因此，我們的關注點必須從油站的油價，擴展到這些衝擊所帶來的更廣泛生活成本壓力。

為什麼單靠政府開支無法戰勝這場危機

問題的核心在於：一場長期危機無法僅靠政府開支來解決。我們的財政空間並非無限，而財政實力正是國家韌性的基石。危機持續得越久，對我們的消耗就越大，而要坚持下去，所需要的將不僅僅是國家財政的支撐，而是全體人民共同努力。自滿將是致命的；恐慌同樣如此。當前所需要的是靈活

應變，以及社會各個層面對自身應承擔責任的共同認知。

對政府而言，這意味著採取更具針對性、更靈活且符合財政責任原則的干預措施，重點保護真正脆弱的群體，而不是對所有人一視同仁地提供補貼。对企业而言，這意味着提高能源效率、推動供應鏈多元化以及增強營運韌性。對家庭而言，這意味着更加謹慎地消費，並提升財務知識，以作為抵禦衝擊的緩衝。至於政治人物，則意味着減少政治操弄，把更多精力放在國家利益之上。

更精準的保護，而非全面覆蓋

隨著我們進入下一階段，援助措施必須從廣泛保護轉向更精準的保護，以確保最脆弱的群體在普遍性補貼逐步減少之際，依然獲得應有保障。我們必須區分那些只是面對成本上升壓力的人，以及那些真正面臨生活困境的人。針對性的援助工具包括慈憫援助金（STR）、慈憫基本援助（SARA），以及慈憫促銷計劃（Jualan Rahmah MADANI）等食品干預措施，將成為我們最重要的政策工具。任何一場危機，都不應讓弱勢群體的處境比危機發生前更糟。

我們絕不會輕視這些壓力。它們每天都真實存在，體現在家庭不斷上漲的雜貨開支上，體現在運輸業者和食品商販必須承擔更高成本上，也體現在農民和工人必須精打細算地使用每一令吉收入的現實中。我國中小企業很可能是受衝擊最嚴重的群體之一，它們正面對物流和能源成本上漲、現金流壓力加劇，以及進口原材料價格攀升的多重擠壓。中小企業將需要更具針對性的支持，包括暫時性的紓困措施、更便利的融資渠道、能源效率獎勵措施，

以及一定程度的監管緩衝空間，以協助它們適應新的環境。

下一階段的國家重點任務

未來數個月，我們的任務可以簡單概括如下：我們將保護弱勢家庭；我們將支持受影響的中小企業和戰略領域；我們將維護國家財政信譽；我們將加強能源與糧食安全；與此同時，我們也將努力維持國民信心，因為信心一旦失去，將是最難重建的東西。

在當今世界各地社會凝聚力不斷削弱的背景下，這無疑是一項艱巨的要求。而當過度的政治操弄分散了我們對全球能源安全危機此真正威脅的關注時，這項任務就變得更加困難。當精力被消耗在內斗之中，我們便浪費了本應用於推動增長與改革議程的寶貴時間和資源。馬來西亞過去曾經歷嚴峻的風暴，無論是亞洲金融危機，還是冠病疫情，並最終建立起更強大的制度體系。過去帶領我們渡過難關的，是具備公信力與誠信的領導，以及一個始終保持專注的國家；而今天，能夠帶領我們再次走出困境的，依然是這些力量。

我們能夠掌控的事情

國家建設是一條政府與人民双向同行的道路，而馬來西亞所需要的韌性，必須獲得社會各階層的共同支持。我們無法控制衝擊我國的全球性危機，但我們能夠掌控自己的紀律、團結和應變準備；而這些因素最終將決定一個國家是被危機吞沒，還是成功渡過難關。衝擊的浪潮還會持續而來。如果我們能夠以冷靜和堅定的態度共同面對，它們就無法將馬來西亞击倒。